

浙江稠州商业银行股份有限公司 2025 年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 浙江稠州商业银行股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容的真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.2 公司于 2026 年 4 月 17 日召开第七届董事会第八次会议审议通过了本报告，本次董事会会议应出席董事 7 名，亲自出席董事 7 名。

1.3 上会会计师事务所（特殊普通合伙）根据国内审计准则对本公司 2025 年度财务报告进行了审计，出具了标准无保留意见的审计报告（上会师报字〔2026〕第 9189 号）。

1.4 本报告所载财务数据及指标按照会计准则编制，除特别说明外，为本公司及控股子公司的合并报表数据，货币单位以人民币列示。本报告所载若干金额及百分比数字已作四舍五入调整，表格中总数与金额总和间的差异均由于四舍五入所致。

§2 本公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

中文名称	浙江稠州商业银行股份有限公司（简称：浙江稠州商业银行）
英文名称	ZHEJIANG CHOUZHOU COMMERCIAL BANK CO., LTD.
法定代表人	金子军
注册地址	浙江省金华市义乌市福田街道商城大道188号稠银大厦
邮政编码	322000
互联网网址	WWW.CZCB.COM.CN
电子信箱	CZCB@CZCB.COM.CN

2.2 信息披露及联系方式

年报摘要披露网站	WWW.CZCB.COM.CN
年度报告备置地点	本公司董事会办公室
联系地址	浙江省金华市义乌市福田街道商城大道188号稠银大厦
联系电话	0579-85337739
传真	0579-85337706

§3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据

单位：人民币万元

主要会计数据	2025年	2024年	比上年增减	2023年
营业收入	1,181,395.86	1,108,897.46	6.54%	989,882.48
营业支出	984,376.56	921,265.58	6.85%	761,490.88
营业利润	196,936.79	187,712.70	4.91%	228,434.41
利润总额	190,065.00	187,394.28	1.43%	237,474.29
净利润	159,681.36	156,466.77	2.05%	205,404.26
归属于母公司股东的净利润	140,239.02	137,484.90	2.00%	189,769.37

3.2 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	2023年
基本每股收益（元/股）	0.31	0.33	0.45
稀释每股收益（元/股）	0.31	0.33	0.45
每股净资产（元/股）	6.51	6.73	6.39
资产收益率	0.41%	0.43%	0.60%
全面摊薄净资产收益率	4.95%	5.14%	7.47%
加权平均净资产收益率	5.07%	5.27%	7.75%

注：2025年3月，本公司实施了增资扩股，总股本由420000万股增加至460000万股，因而摊薄了每股收益和每股净资产。

§4 银行业务信息与数据

4.1 公司前三年主要财务会计数据

单位：人民币万元

项 目	2025年	2024年	比上年增减	2023年
资产总额	39,581,584.24	37,515,057.39	5.51%	35,857,692.32
负债总额	36,588,823.09	34,687,956.87	5.48%	33,172,707.46
股东权益合计	2,992,761.15	2,827,100.52	5.86%	2,684,984.86
存款总额	28,979,921.19	26,930,927.48	7.61%	24,739,217.38
贷款总额	23,754,123.26	21,498,578.51	10.49%	19,459,252.14

4.2 公司前三年资本充足率数据

单位：人民币万元

项 目	2025年	2024年	2023年
资本净额	4,016,927.17	3,650,446.73	3,787,642.33
一级资本净额	2,935,722.89	2,791,216.32	2,725,684.75
核心一级资本净额	2,675,308.92	2,530,908.74	2,475,684.75
风险加权资产总额	29,237,368.90	28,054,253.31	27,733,692.38
资本充足率	13.74%	13.01%	13.66%
一级资本充足率	10.04%	9.95%	9.83%
核心一级资本充足率	9.15%	9.02%	8.93%
杠杆率	7.18%	6.97%	7.25%

4.3 公司前三年主要合规指标

项 目	监管指标	2025年	2024年	2023年
流动性比率	≥25%	88.67%	78.69%	72.14%
流动性覆盖率	≥100%	299.14%	299.84%	201.68%
净稳定资金比例	≥100%	153.16%	149.61%	138.49%
不良贷款比例	≤5%	1.17%	1.19%	1.41%
拨备覆盖率	≥150%	181.01%	173.92%	208.99%
单一最大客户贷款 占资本净额比例	≤10%	6.08%	6.76%	6.01%

单一最大集团客户贷款 占资本净额比例	≤15%	10.96%	12.66%	8.02%
-----------------------	------	--------	--------	-------

注：本表格相关数据均按母公司2025年末报表口径计算。

4.4 报告期末公司贷款资产质量情况

单位：人民币万元

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	期末余额	比例	期末余额	比例
正常类	22,086,196.42	92.98%	20,464,875.73	95.19%
关注类	1,379,908.60	5.81%	770,679.76	3.58%
次级类	152,223.61	0.64%	174,057.05	0.81%
可疑类	75,713.23	0.32%	57,610.55	0.27%
损失类	60,081.40	0.25%	31,355.42	0.15%
合计	23,754,123.26	100.00%	21,498,578.51	100.00%

4.5 贷款损失准备计提及核销情况

单位：人民币万元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
期初余额	459,598.27	573,940.41
本期转入	-	-
本期计提	111,145.72	473,964.64
本期核销数	215,388.36	565,255.10
本期收回原核销贷款和垫款	218,591.96	73,890.84
本期转让损失	50,705.88	96,906.06
汇率影响	-11.65	-36.46
期末余额	523,230.06	459,598.27

4.6 贷款投放情况

4.6.1 贷款行业分布情况

单位：人民币万元

行业	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	比例	金额	比例
农、林、牧、渔业	1,268,678.20	5.34%	1,319,785.63	6.14%
采矿业	75,612.33	0.32%	46,291.15	0.21%
制造业	4,007,918.61	16.87%	3,600,487.83	16.75%
电力、燃气及水的生产和供应业	139,207.10	0.59%	91,898.36	0.43%
建筑业	3,333,094.97	14.03%	2,688,805.12	12.51%
批发和零售业	5,498,539.64	23.15%	5,033,997.09	23.41%
交通运输、仓储和邮政业	505,652.51	2.13%	389,967.47	1.81%
住宿和餐饮业	689,822.82	2.90%	564,952.62	2.63%

信息传输、软件和信息技术服务业	381,357.79	1.61%	319,416.43	1.49%
金融业	6,159.94	0.03%	90.34	0.00%
房地产业	1,681,556.08	7.08%	1,656,586.90	7.70%
租赁和商务服务业	3,636,442.45	15.31%	2,769,075.24	12.88%
科学研究和技术服务	262,368.26	1.10%	238,302.14	1.11%
水利、环境和公共设施管理业	730,446.38	3.08%	626,758.69	2.92%
居民服务、修理和其他服务业	217,834.98	0.92%	225,206.99	1.05%
教育	53,460.07	0.23%	58,134.97	0.27%
卫生和社会工作	28,760.03	0.12%	26,072.20	0.12%
文化、体育和娱乐业	127,120.55	0.54%	112,116.68	0.52%
公共管理、社会保障和社会组织	211.00	0.00%	270.00	0.00%
个人贷款 (不含个人经营性贷款)	960,601.81	4.04%	971,669.65	4.52%
买断式转贴现	149,277.75	0.63%	758,693.01	3.53%
合计	23,754,123.26	100.00%	21,498,578.51	100.00%

4.6.2 贷款地区分布情况

单位：人民币万元

项 目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	比例	金额	比例
金华地区	9,328,998.82	39.27%	8,264,080.61	38.44%
南京地区	1,816,056.33	7.65%	1,799,775.47	8.37%
台州地区	1,552,825.31	6.54%	1,250,146.69	5.82%
杭州地区	1,439,377.42	6.06%	1,467,638.72	6.83%
温州地区	1,352,777.38	5.69%	1,183,709.74	5.51%
丽水地区	1,254,305.31	5.28%	1,194,889.22	5.56%
宁波地区	1,120,592.75	4.72%	1,015,826.97	4.73%
湖州地区	1,012,712.35	4.26%	954,191.00	4.44%
福州地区	875,598.97	3.69%	831,310.51	3.87%
嘉兴地区	695,983.79	2.93%	403,354.20	1.88%
上海地区	648,092.94	2.73%	869,787.60	4.05%
绍兴地区	621,823.52	2.62%	493,698.89	2.30%
舟山地区	575,178.34	2.42%	486,286.80	2.26%
衢州地区	433,598.76	1.83%	286,757.25	1.33%
广州地区	258,680.02	1.09%	252,423.24	1.17%
盐城地区	249,531.03	1.05%	241,437.99	1.12%
川渝地区	215,501.28	0.91%	213,570.76	0.99%
安宁地区	161,645.87	0.68%	152,252.46	0.71%
吉安地区	140,843.04	0.59%	137,440.39	0.64%
合计	23,754,123.26	100.00%	21,498,578.51	100.00%

4.6.3 贷款担保方式分布情况

单位：人民币万元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
信用贷款	4,004,538.68	3,335,579.47
保证贷款	12,302,865.74	9,890,038.63
附担保物贷款	7,297,441.09	7,514,267.39
其中：抵押贷款	6,173,692.91	7,113,090.46
质押贷款	1,123,748.18	401,176.93
买断式转贴现	149,277.75	758,693.02
合计	23,754,123.26	21,498,578.51

§5 股本变动及股东情况

5.1 股东权益

单位：万股、万元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
总股本	460,000.00	420,000.00
资本公积	299,703.40	299,703.40
盈余公积	211,548.15	198,461.72
一般风险准备	510,460.17	483,665.18
未分配利润	1,100,609.82	1,012,252.21
所有者权益合计	2,992,761.15	2,827,100.52

5.2 股本结构情况表

单位：万股

股东类型	股本数	占总股本比例
法人股	454,207.50	98.74%
外资股	0	0%
个人股	5,792.50	1.26%
股份总数	460,000.00	100.00%

注：本公司无控股股东和实际控制人。

5.3 报告期内前十名股东持股表

单位：万股

股东名称	2025年末持股数	占总股本比例
浙江东宇物流有限公司	39,671.20	8.62%
宁波杉杉股份有限公司	29,671.20	6.45%
义乌市乾聚企业管理有限公司	20,760.50	4.51%
义乌市赛翔投资管理有限公司	20,280.00	4.41%
江阴华西村资本有限公司	20,232.00	4.40%
深圳市事必安投资有限公司	20,000.00	4.35%

义乌市豪泰工艺品有限公司	19,163.52	4.17%
义乌市兰生工贸有限公司	18,516.00	4.03%
浙江南风装饰工程有限公司	17,974.50	3.91%
亿德宝（北京）科技发展有限公司	17,760.00	3.86%
合计	224,028.91	48.70%

注：本公司持股5%以上的主要股东为浙江东宇物流有限公司和宁波杉杉股份有限公司。截至2025年末，浙江东宇物流有限公司、宁波杉杉股份有限公司均未质押本公司股权。

§6 董事、监事、高级管理人员和员工情况

6.1 董事、监事、高级管理人员情况

姓名	性别	出生年月	在公司任职	个人是否持有公司股份
金子军	男	1971年10月	党委书记、董事长	是
陈希林	男	1967年4月	党委委员、董事、行长、首席合规官	是
程杰	男	1975年10月	党委委员、董事、副行长、首席信息官	否
傅仁标	男	1967年5月	股东董事	否
钱程	男	1973年5月	拟任股东董事	否
吴文红	男	1964年12月	拟任股东董事	是
张引生	男	1965年2月	独立董事	否
张亚斌	男	1965年11月	独立董事	否
张美华	女	1964年12月	独立董事	否
郑余良	男	1965年8月	党委副书记、纪委书记、监事长、工会主席	否
朱俭勇	男	1967年7月	股东监事	否
方兴禄	男	1963年7月	股东监事	否
张根平	男	1975年4月	职工监事、党委办公室主任、人力资源部总经理	否
张苏红	女	1975年9月	职工监事、纪委办主任、稽查部总经理	否
俞春萍	女	1965年7月	外部监事	否
周建松	男	1962年1月	外部监事	否
彭兴韵	男	1972年4月	外部监事	否
杨薇	女	1980年4月	党委委员、副行长	否
李霞	女	1974年9月	党委委员、行长助理	否
张涛	男	1979年6月	拟任董事会秘书，董事会办公室主任、办公室主任	否

6.2 薪酬管理情况

（一）薪酬管理架构及决策程序。本公司薪酬管理组织架构包括股东大会、董事会、监事会及高级管理层四个层面。在决策程序方面，本公司董事、监事的薪酬标准及薪酬制度由股东大会决定；董事会按照国家有关法律和政策规定，负责公司薪酬管理制度和相关政策的制订，并对高级管理人员按年度进行绩效考核，决定高级管理人员薪酬标准；监事会负责监督董事、监事和高级管理人员的履职情况考核，按年度进行考核评价，并将董事及监事的考核结果向股东大会报告；高级管理层负责组织实施董事会薪酬管理方面的决议，并接受董事会管理和监事会监督。董事会下设薪酬与考核委员会，具体负责制定本公司董事及高级管理

人员的考核标准并进行考核；负责制定、审查董事及高级管理人员的薪酬政策与方案，对董事会负责。

（二）薪酬总量和结构。本公司每年根据机构规模、经营业绩等情况制定年度薪酬预算方案，年度预算总额实行严格管控，因机构或人员编制新增的，按实追加相应薪酬费用。本公司薪酬包含基础薪酬、绩效薪酬、各项福利性收入，其中，基础薪酬和绩效薪酬占比严格按指引要求执行，绩效薪酬实行平时预发，年底考核后发放。

（三）董事会、高级管理层及重要岗位人员薪酬信息。在本公司领取薪酬的董事、监事、高级管理人员及重要岗位管理人员共 9 人，股东董事、独立董事、股东监事及外部监事均不在本公司领取薪酬。董监事、高级管理人员及重要岗位管理人员年度薪酬结构分布情况如下：

年度报酬总额（税前）	人数
报酬数在 150 万元以上	3
报酬数在 100 万元至 150 万元（含）	6
报酬数在 100 万元（含）以下	0

（四）薪酬延期支付情况。本公司对高级管理人员以及对风险有重要影响岗位上的员工进行绩效薪酬延期支付，延期支付比例与业务分管、管理职级、风险影响程度等因素挂钩，最高达到 50% 比例。期限为三年，在延期支付时段中遵循等分原则。

（五）薪酬与业绩衡量、风险调整的标准。绩效薪酬部分与年度考核结果挂钩，年度考核内容遵循“银行业金融机构绩效考评监管指引”执行，基本涵盖合规经营类、风险管理类、经营效益类、发展转型类和社会责任类等指标。

（六）年度薪酬方案制定符合商业银行稳健薪酬监管指引要求。本公司严格遵循《商业银行稳健薪酬监管指引》及相关监管要求，结合自身经营发展战略、风险管控目标和经营业绩实际，科学制定年度薪酬方案。年度薪酬方案坚持“薪酬与风险匹配、短期与长期兼顾、激励与约束并重”的原则，既充分发挥了薪酬的激励导向作用，又通过健全的约束机制强化了全员风险责任意识，符合商业银行稳健薪酬监管相关要求。

（七）无超出原定薪酬方案的例外情况。

6.3 员工情况

2025 年，本公司持续完善“双通道”职业发展路径，全年开展多领域培训覆盖全员，加速人才梯队建设。同时，依法规范用工，健全薪酬福利与保障体系，畅通员工沟通渠道，构建和谐劳动关系，为公司稳健发展筑牢人才支撑。报告期末，公司（含并表子公司）员工共计 7385 人，较年初减少 98 人，减幅 1.31%；按学历划分，大专及以上学历员工占比 98.55%，其中硕士研究生以上占比 5.63%，本科学历占比 72.21%。

6.4 分支机构情况

报告期末，本公司（不含控股子公司）下设义乌管理部及金华分行、丽水分行、杭州分行、南京分行、温州分行、福州分行、上海分行、宁波分行、湖州分行、舟山分行、台州分行、衢州分行、嘉兴分行和绍兴分行等 14 个分行，下辖 210 个支行。分支机构具体情况详见下表：

序号	机构名称	机构地址	所属机构数
1	总行	义乌市福田街道商城大道 188 号稠银大厦	225
2	义乌管理部	义乌市福田街道商城大道 188 号稠银大厦	36
3	金华分行	金华市八一南街 161 号	25
4	上海分行	上海市徐汇区中山西路 1600 号	14
5	杭州分行	杭州市上城区富春路 168 号	22
6	南京分行	南京市玄武区中山东路 139 号	9

7	福州分行	福州市鼓楼区五四路 320 号	11
8	宁波分行	宁波市鄞州区福明路 578 号	9
9	温州分行	温州市鹿城区鹿城路 42 号	12
10	丽水分行	丽水市莲都区岩泉街道大洋路 192 号	22
11	湖州分行	湖州市吴兴区凤凰路 586 号	13
12	台州分行	台州市椒江区东环大道 129 号	24
13	舟山分行	舟山市普陀区东港街道海天大道 2701 号	10
14	衢州分行	衢州市柯城区西安路 96 号	6
15	嘉兴分行	嘉兴市秀洲区洪兴路 2228 号	7
16	绍兴分行	绍兴市越城区城南大道 835 号	4

§7 公司治理结构

7.1 公司治理情况

本公司根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》《银行保险机构公司治理准则》等法律法规及监管规定，构建“三会一层”的现代公司治理架构，建立以股东大会为最高权力机构、董事会为决策机构、监事会为监督机构、高级管理层为执行机构的公司治理架构。报告期内，本公司严格遵守相关法律法规及规范性文件要求，认真落实监管部门相关规定，结合公司发展实际情况，不断完善公司治理结构，提高公司治理水平。

（一）股东和股东大会

本公司具有较为合理的股权结构和运行规范制度，能够确保所有股东享有平等地位并充分行使自己的权利。截至 2025 年末，公司股东总数 112 户，其中法人股东 89 户，合计持有股份 454,207.50 万股，占比 98.74%，自然人股东 23 户，合计持有股份 5,792.50 万股，占比 1.26%。报告期内，共计召开年度股东大会 1 次，临时股东大会 1 次，股东大会会议的通知、召集、召开和表决程序均严格遵照《公司法》《公司章程》和《股东大会议事规则》的规定，并聘请律师现场见证，确保所有股东，特别是中小股东享有平等地位，保证股东对我行重大事项的知情权、参与权和表决权。

（二）董事、董事会及其专门委员会

本公司第七届董事会由 9 名董事组成，其中执行董事 3 名，股东董事 3 名（含 2 名拟任），独立董事 3 名。3 名执行董事长期从事银行经营管理工作，均具有丰富的银行管理经验；3 名股东董事均来自知名企业并担任重要职务，具有丰富的管理、金融和财务领域的经验；3 名独立董事为经济、金融、审计等方面的知名专家，具有丰富的专业经验。本公司的董事结构兼顾专业性、独立性和多元化等方面，确保董事会决策的科学性。

2025 年度，除认真审议定期报告、财务预算、利润分配等常规事项外，董事会还充分发挥战略引领作用，大力推进转型发展，积极服务实体经济，防范化解各类风险，引领公司实现稳健发展。报告期内，各位董事诚信、勤勉、专业、高效地履行职责，切实保护公司和全体股东的合法权益，积极维护存款人及其他利益相关方的利益，展现出高度的责任心和良好的专业素养。

本公司董事会下设战略委员会、审计委员会、风险管理委员会、关联交易控制委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会和消费者权益保护委员会。另外，董事会战略委员会下设信息科技管理委员会。各专门委员会分工明确，权责明晰，并已制定相关工作制度。报告期内，董事会各专业委员会积极规范运作，充分发挥专业优势，认真研究经营管理中的一系列重大问题，为董事会提供独立的专业意见，有效提高董事会的运作效率和决策质量。

（三）监事、监事会及其专门委员会

本公司第七届监事会由 8 名监事组成，其中职工监事 3 名，股东监事 2 名，外部监事 3

名。报告期内，监事会按季召开4次例会，审议通过包括监事会工作报告、财务报告、内控评价、履职考评等在内的36项议案。监事会下设监督委员会，并已制定工作制度，协助监事会开展监督工作。报告期内，各位监事勤勉尽职，对经营情况、财务活动、风险管理与控制、董事会执行股东大会决议情况进行有效监督，并积极发表独立意见，切实履行《公司章程》赋予的监督职责。

（四）高级管理层

本公司高级管理层对董事会负责，接受监事会监督，依照法律法规、公司章程及董事会的授权，组织开展经营管理活动。公司的高级管理层人员结构合理、职责分工明确，行长对日常经营管理工作全面负责，副行长、行长助理协助行长开展工作。公司的高级管理人员均具备较强的管理能力、市场应变能力和创新能力，由董事会聘任，报监管部门核准。报告期内，本公司高级管理层带领全行员工迎难而上，稳健前行，紧密围绕董事会下达的经营目标，扎实推进各项工作任务落实，各项管理目标均有效达成，为三年发展规划的顺利实施奠定了较为坚实的基础。

（五）独立董事和外部监事

本公司现有3名独立董事和3名外部监事。报告期内，独立董事和外部监事本着客观、独立、审慎的原则，充分发挥经济、金融、财务等专业特长，积极建言献策，认真履行了诚信和勤勉义务，切实维护了广大股东及投资者利益。

（六）信息披露与投资者关系管理

本公司已建立内部信息沟通与报告机制，积极推进OA协同办公平台建设，进一步完善信息报送与传递体系、公文流转程序、例会制度、定期工作交流、重大事项报告制度等内部信息沟通规范，明确内部信息传递、报告职责和程序，保证内部信息传递的真实、准确、完整，确保公司董（监）事及其专门委员会、高级管理层能够及时准确地获取各类信息，做出科学独立的判断和决策。

报告期内，本公司在外部审计报告的基础上，编制《2024年度报告》及摘要，并在门户网站和主要营业场所公开披露，供投资者和利益相关人及时、准确、全面地获取信息。涉及重大事项时，本公司及时、合规地发布临时公告，切实保障投资者和利益相关者的知情权，并通过门户网站、广播电视、报刊等媒介主动向投资者展示公司良好形象，通过电话专线、电子邮件、传真和书面信函等方式，积极服务投资者。

（七）消费者权益保护工作

报告期内，本公司从七个方面加强消费者权益保护工作：一是已制定了《消费者权益保护规划执行情况评估及未来三年发展规划（2024-2026年）》，明确了未来三年消保工作的方向和举措；二是消费者权益保护委员会定期组织召开消保主题会议，审议消保工作年度计划、方案和报告等，为全行消保工作的顺利开展提供了保障；三是加强新产品新业务在消保方面的合规性审查；四是开展全行服务收费价格重检更新工作，保障金融消费者知情权；五是围绕广大群众“急难愁盼”问题，聚焦近年高发、易发的电信网络诈骗、征信修复骗局等问题，深入开展主题金融知识宣教活动；六是加强消费者权益保护培训，不断提升全行员工“聚焦客户 服务客户”意识；七是积极落实“首问负责制”“分级处理”“领导接访”等工作机制，充分运用第三方调解、小额补偿等金融纠纷多元化解机制。从客户投诉所属机构分类，客户投诉排前三的分别为南京分行52件、上海分行35件、福州分行19件；从客户投诉业务类别分析，客户投诉排前三的分别为贷款业务169件、服务态度43件、账户受限37件。

7.2 经营决策体系

股东大会是公司最高权力机构，董事会是股东大会的执行机构，对股东大会负责，监事会行使监督职能。行长受聘于董事会，对公司日常经营管理全面负责。本公司实行一级法人

体制，各分支机构均为非独立核算单位，其经营管理活动根据总行授权进行，并对总行负责。

7.3 与控股股东“五分开”情况

公司无控股股东及实际控制人。公司与股东在业务、人员、资产、机构、财务五方面完全独立。公司为自主经营、自负盈亏的独立法人，具有独立、完整的业务及自主经营能力，董事会、监事会及内部机构能够独立运作。

§8 公司风险管理状况

本公司始终将风险管理作为经营发展的核心支柱，遵循“风险与收益平衡、全面覆盖、审慎管理”的原则，建立了涵盖信用风险、流动性风险、市场风险、操作风险等主要风险的全流程风险管理体系，持续完善风险治理架构、优化风险管控机制，确保风险水平始终处于可控范围，为业务稳健发展提供坚实保障。报告期内，本公司未发生重大风险事件，整体风险管控态势平稳。

8.1 信用风险

信用风险是本公司最主要的经营风险，主要来源于贷款、贸易融资、债券投资等业务。2025年，本公司通过多维度措施强化信用风险管控：一是健全授信管理体系，严格执行“双人调查、多级审批”制度，完善客户准入标准，重点支持优质企业和合规个人客户，严控高风险行业和领域的授信投放；二是加强风险分类与减值管理，按照《商业银行金融资产风险分类办法》要求，精准开展信贷资产风险分类，采用预期信用损失模型计提减值准备；三是强化风险监测与处置，建立常态化信用风险监测机制，对逾期贷款、关注类资产实施重点跟踪，通过催收、重组、处置抵债资产等方式化解不良资产；四是优化担保管理，优先选择优质抵质押物，规范保证担保审核，提高第二还款来源的可靠性。

8.2 流动性风险

流动性风险是指本公司因资产负债现金流错配，无法及时足额满足资金支付需求的风险。2025年，本公司重点从以下方面防控流动性风险：一是优化资产负债结构，合理配置高流动性资产，统筹管理存款、同业负债等资金来源，为业务发展提供稳定资金支撑；二是完善流动性管理机制，建立流动性风险限额体系，设定贷存比、备付金比率、流动性缺口率等核心指标，定期开展流动性压力测试，模拟极端情景下的资金缺口应对方案；三是强化资金调度管理，实时监控资金头寸变化，灵活运用同业拆借、向中央银行借款等工具调节资金供求；四是严格执行准备金制度，按规定缴存法定存款准备金，确保满足日常支付清算需求。报告期末，本公司流动性比例、流动性覆盖率等核心监管指标均符合监管要求，流动性风险整体可控。

8.3 市场风险

市场风险主要包括利率风险和汇率风险，源于市场利率、汇率变动对本公司资产负债公允价值和现金流的影响。利率风险管理：本公司构建利率风险限额体系，按重新定价周期对生息资产和付息负债进行分类管理，通过调整资产负债期限结构、运用利率衍生工具等方式对冲利率波动风险。汇率风险管理：本公司通过实时监控外汇头寸、优化外币资产负债配置、及时平仓结售汇头寸等方式控制汇率风险。报告期内，本公司市场风险监控资本限额、敞口类限额、止损类限额、交易账簿头寸占比均控制在风险偏好限额内。

8.4 操作风险

操作风险是指由不完善或有问题的内部流程、人员、系统或外部事件导致的风险。2025年，本公司持续强化操作风险管控：一是健全内控制度体系，修订完善各项业务操作流程和管理制度，明确操作风险控制点，形成“制度全覆盖、流程全规范”的内控管理格局；二是加强员工合规培训和职业道德教育，持续优化信息系统功能，完善系统安全防护体系，防范技术漏洞引发的操作风险；三是建立风险预警与处置机制，运用操作风险监控系統识别潜在

风险点，对违规操作行为及时预警、严肃问责；四是制定突发事件应急预案，定期开展应急演练，提升风险处置能力；五是加强内部审计监督，内部审计部门对业务条线、分支机构开展常态化审计检查，重点排查操作风险隐患，推动问题整改落实。2025年，本公司未发生重大操作风险事件，操作风险整体受控。

8.5 信息科技风险

信息科技风险是指信息科技在商业银行运用过程中，由于自然因素、人为因素、技术漏洞和管理缺陷产生的操作、法律和声誉等风险。报告期内，依照科技强行战略规划，本公司通过打造集团化科技服务体系，完成新一代智能信贷需求规划、自由贸易试验区分账核算、客户经理工作台、村居运营等重大工程；进一步健全信息科技治理体系，加大数据源头治理，狠抓数据质量提升，构建大模型基础底座；加快人工智能场景探索，深化业务数字化转型，助推跨境、乡村、普惠、风控等重点业务领域提质增效。2025年信息科技投入达2.43亿元，同时，公司持续加快人才培育和引进，统筹科技资源支撑引领业务发展，截至报告期末，共有科技人员216名，占全行员工比例达到3.35%。

8.6 声誉风险

报告期内，本公司持续完善声誉风险管理体系，不断优化管理机制和管理流程，健全新闻发言人团队、声誉风险管理团队和网络评论员队伍建设，加强声誉风险防范、监测、报告、处置和事后管理等全流程管理，提升主动管理意识和系统管理能力，全年公司整体舆情倾向偏正面，相关负面预警舆情在可控范围内，未发生重大声誉风险事件。

§9 董事会报告

9.1 2025年度经营情况综述

2025年，面对宏观环境和市场变化带来的多重挑战，公司董事会坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，坚决贯彻党中央、国务院及各级地方政府决策部署，严格落实监管政策导向，牢牢把握“稳中求进、以进促稳”总基调，紧扣“特色化本土价值银行”战略愿景，统筹推进战略落地、公司治理、风险防控、资本补充与社会责任履行，全行经营发展稳中有进、质效双升。本公司跻身英国《银行家》杂志2025“全球银行1000强”第390位、中国银行业协会2025年中国银行业第85位；企业品牌案例荣获金融界“企业文化类品牌传播优秀案例”；“探非遗文化寻浙里足迹”入选“第七届全国金融业年度优秀品牌案例”；“跨境e链”案例荣获经济观察报社“年度跨境支付之星”；获评“年度成长城市商业银行”“跨境金融领军银行”“杰出跨境金融创新服务奖”“社会责任先锋银行”“普惠金融优秀实践案例”，市场美誉度不断攀升。

9.2 2026年度经营思路

2026年，董事会将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神及历次全会精神，全面落实中央经济工作会议部署，秉持担当作为、攻坚克难的奋斗姿态，充分发挥“定战略、作决策、防风险”核心职能，锚定“特色化本土价值银行”愿景，以战略收官与新规划谋划为牵引，深化公司治理、风控筑基、资本提质、服务升级，推动我行高质量发展再上新台阶。

§10 监事会报告

监事会认为：报告期内，公司依法经营，公司财务情况、对外投资、关联交易、信息披露、流动性风险管理、内部控制、公司收购和出售资产交易等均不存在重大问题。未发现公司董事、高级管理层成员执行公司职务时有违反法律法规、《公司章程》或损害公司及股东利益的行为。

§11 其它重要事项

11.1 重大托管、担保、承诺、委托资产管理事项

本公司报告期内无重大托管、担保、承诺、委托资产管理事项。

11.2 增加或减少注册资本、分立合并事项

本公司实施了增资扩股，2025年3月28日，经国家金融监督管理总局浙江监管局批复（浙金复〔2025〕105号），同意公司增加注册资本4亿元人民币，由42亿元人民币增加至46亿元人民币。本公司注册资本变更事项已同步完成了工商变更。报告期内，本公司无分立合并事项。

11.3 关联交易情况

本公司在处理关联交易时，遵循诚实信用和公允的商业原则，按照有关法律法规和公司制定的相关规章制度，以不优于非关联方同类型交易的条件进行操作。

截至2025年末，金融监管总局口径全部关联方授信余额为69.51亿元，占母公司资本净额19.61%；对单一关联方的最大授信敞口20.00亿元，占母公司资本净额的5.64%；对单一关联集团最大授信敞口20亿元，占母公司资本净额的5.64%，相关指标均符合监管要求。

11.3.1 贷款分类情况

单位：人民币万元

关联方类	交易余额	占本行资本净额比例（%）	其中：最大单户交易余额	占本行资本净额比例（%）	其中：最大关联集团交易余额	占本行资本净额比例（%）
关联法人	694,520	19.60%	200,000	5.64%	200,000	5.64%
关联自然人	556	0.01%	224	0.006%	224	0.006%
合计	695,076	19.61%	/	/	/	/

11.3.2 资产转移类关联交易

无。

11.3.3 服务类关联交易

单位：人民币万元

服务交易类别	交易内容	交易方向	本年累计交易金额
财产租赁等服务	关联方向我行提供物业、财产租赁、技术与信息服务等	支出	10,790
合计			10,790

11.3.4 存款和其他关联交易

单位：人民币万元

存款类型	存款余额	其他关联交易
关联自然人	678	/
关联法人	91	/
合计	769	/

11.4 聘任、解聘会计师事务所情况

报告期内，经本公司第七届董事会第三次会议及2024年度股东大会审议通过，续聘上会会计师事务所（特殊普通合伙）为公司按国内会计准则编制年度财务报告的审计机构。

11.5 重大诉讼、仲裁情况

报告期内，公司无对经营产生重大影响的诉讼、仲裁事项。

11.6 其他事项

报告期内，除已披露外，公司无其他重大事项。

§12 财务报告情况说明

12.1 审计意见

本公司 2025 年度财务报告已经上会会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具了标准无保留意见审计报告（上会师报字〔2026〕第 9189 号）。

12.2 合并范围发生变化的具体说明

报告期内，本公司合并范围未发生变化，纳入合并报表范围的子公司包括：江苏东台稠州村镇银行股份有限公司、四川成都龙泉驿稠州村镇银行股份有限公司、重庆北碚稠州村镇银行有限责任公司、重庆忠县稠州村镇银行股份有限公司、广州花都稠州村镇银行股份有限公司、云南安宁稠州村镇银行股份有限公司、吉安稠州村镇银行股份有限公司、浙江稠州金融租赁有限公司。

12.3 财务报表（附后）

合并资产负债表

2025年12月31日

货币单位：人民币元

项目	附注	期末余额	年初余额	项目	附注	期末余额	年初余额
资产：				负债：			
现金及存放中央银行款项	七、1	31,614,035,938.31	29,700,088,841.10	向中央银行借款	七、16	8,525,470,195.14	7,725,688,889.73
存放同业款项	七、2	40,653,475,350.92	37,273,742,942.75	同业及其他金融机构存放款	七、17	6,456,474,457.38	6,292,499,480.57
拆出资金	七、3	702,910,199.73	1,378,758,561.09	拆入资金	七、18	14,871,072,236.11	15,570,573,243.17
买入返售金融资产	七、4	3,597,251,657.05	2,515,258,484.44	卖出回购金融资产款			
发放贷款和垫款	七、5	233,158,365,279.61	210,983,768,712.5	吸收存款	七、19	296,658,208,865.73	275,384,560,154.40
金融投资：				应付职工薪酬	七、20	583,912,699.60	521,061,431.35
交易性金融资产	七、6	15,676,966,973.73	18,962,162,301.55	应交税费	七、21	94,124,862.55	625,074,685.27
债权投资	七、7	31,369,949,904.90	37,095,750,037.11	持有待售负债			
其他债权投资	七、8	12,184,193,244.07	8,277,736,038.13	应付债券	七、22	32,314,767,945.20	32,468,965,205.47
其他权益工具投资	七、9	266,164,158.34	266,164,158.34	租赁负债	七、23	382,595,237.49	372,292,981.95
持有待售资产				预计负债	七、24	120,165,049.37	57,333,421.32
长期股权投资				递延所得税负债	七、13	122,437,818.87	143,083,534.79
投资性房地产				其他负债	七、25	5,170,389,086.80	7,718,435,710.55
固定资产	七、10	1,396,237,832.09	1,461,046,105.67	负债合计		365,299,618,454.24	346,879,568,738.57
无形资产	七、11	614,144,112.11	636,190,388.63	股东权益：			
使用权资产	七、12	438,905,752.30	429,228,010.93	股本	七、26	4,600,000,000.00	4,200,000,000.00
商誉		31,614,035,938.31	29,700,088,841.10	其他权益工具	七、27	2,500,000,000.00	2,500,000,000.00
递延所得税资产	七、13	40,653,475,350.92	37,273,742,942.75	资本公积	七、28	2,997,034,016.95	2,997,034,016.95
其他资产	七、15	702,910,199.73	1,378,758,561.09	其他综合收益	七、29	33,338,954.98	123,820,636.04
				盈余公积	七、30	2,115,481,455.17	1,984,617,211.74
				一般风险准备	七、31	5,104,887,286.07	4,836,651,822.16
				未分配利润	七、32	11,005,812,641.71	10,122,522,119.69
				归属于母公司的股东权益		28,356,554,354.88	26,764,645,806.58
				少数股东权益		1,571,057,136.08	1,506,359,366.63
				股东权益合计		29,927,611,490.96	28,271,005,173.21
资产总计		395,227,229,945.20	375,150,573,911.7	负债和股东权益总计		395,227,229,945.20	375,150,573,911.78

法定代表人：金子军

行长：陈希林

财务负责人：王峰

合并利润表

2025 年度

货币单位：人民币元

项目	附注	本期金额	上期金额	项目	附注	本期金额	上期金额
一、营业收入		11,813,958,629.76	11,088,974,625.09	四、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,969,367,875.11	1,877,126,956.58
利息净收入	七、33	8,555,187,585.78	8,066,738,538.80	加：营业外收入	七、44	16,617,018.64	35,082,095.36
利息收入	七、33	14,926,950,408.46	14,952,034,585.52	减：营业外支出	七、45	85,334,884.42	38,266,219.14
利息支出	七、33	6,371,762,822.68	6,885,296,046.72	五、利润总额		1,900,650,009.33	1,873,942,832.80
手续费及佣金净收入	七、34	850,687,965.26	629,149,394.68	减：所得税费用	七、46	303,836,385.75	309,275,171.34
手续费及佣金收入	七、34	1,134,765,569.07	1,148,191,819.50	六、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,596,813,623.58	1,564,667,661.46
手续费及佣金支出	七、34	284,077,603.81	519,042,424.82	（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填		1,596,813,623.58	1,564,667,661.46
投资收益（损失以“-”号填列）	七、35	1,758,352,290.60	1,307,030,105.94	（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填			
其中：对联营企业和合营企业				归属于母公司股东的净利润		1,402,390,229.36	1,374,849,008.97
其他收益	七、36	25,847,962.16	220,788,457.63	少数股东损益		194,423,394.22	189,818,652.49
公允价值变动损益	七、37	18,474,298.72	27,258,916.27	七、其他综合收益		-90,481,681.06	109,248,346.44
汇兑收益（损失以“-”号填列）		542,535,333.03	764,121,426.18	八、综合收益总额		1,506,331,942.52	1,673,916,007.90
其他业务收入	七、38	62,873,194.21	73,887,785.59	归属于母公司股东的综合收益总额		1,311,908,548.30	1,484,097,355.41
二、营业支出		9,843,765,611.60	9,212,655,783.10	归属于少数股东的综合收益总额		194,423,394.22	189,818,652.49
税金及附加	七、39	112,766,596.96	108,456,331.85	九、每股收益			
业务及管理费	七、40	3,436,487,651.77	3,438,639,242.69	基本每股收益		0.31	0.33
信用减值损失	七、41	6,294,291,573.05	5,665,007,847.30	稀释每股收益		0.31	0.33
资产减值损失							
其他业务成本	七、42	219,789.82	552,361.26				
三、资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、43	-825,143.05	808,114.59				

法定代表人：金子军

行长：陈希林

财务负责人：王峰

合并现金流量表

2025 年度

货币单位：人民币元

项目	本期金额	上期金额	项目	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：			投资支付的现金	64,002,844,458.23	64,784,634,615.77
客户存款和同业存放款项净增加额	20,643,305,641.75	14,251,387,451.77	购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	49,241,234.77	106,207,981.02
向中央银行借款净增加额	797,441,266.53	-444,487,439.45	取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
向其他金融机构拆入资金净增加额	-615,000,000.00	-343,000,000.00	支付其他与投资活动有关的现金		
收取利息、手续费及佣金的现金	16,676,209,723.43	17,891,263,156.68	投资活动现金流出小计	64,052,085,693.00	64,890,842,596.79
收到其他与经营活动有关的现金	2,808,536,893.96	812,635,913.05	投资活动产生的现金流量净额	1,625,536,466.20	1,863,796,398.61
经营活动现金流入小计	40,310,493,525.67	32,167,799,082.05	三、筹资活动产生的现金流量：		
客户贷款及垫款净增加额	23,836,287,582.85	26,271,370,959.86	吸收投资收到的现金	1,200,000,000.00	
应收融资租赁款净增加额	-19,428,853.24	1,213,365,642.04	其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
存放中央银行和同业款项净增加额	527,402,204.60	-1,177,289,347.38	发行债券收到的现金	26,475,834,507.56	25,786,095,440.00
拆放其他金融机构净增加额	-59,033.24	-3,187,175,754.58	收到其他与筹资活动有关的现金		
支付利息、手续费及佣金的现金	5,456,957,847.17	4,990,224,544.83	筹资活动现金流入小计	27,675,834,507.56	25,786,095,440.00
支付给职工以及为职工支付的现金	2,302,634,277.27	2,193,597,444.63	偿还债务支付的现金	27,010,000,000.00	25,820,000,000.00
支付的各项税费	1,555,195,551.02	1,480,906,088.88	分配股利、利润或偿付利息支付的现金	663,623,307.56	753,009,472.00
支付其他与经营活动有关的现金	3,432,674,473.54	2,386,918,319.70	其中：子公司支付给少数股东的股利、	129,823,472.00	131,209,472.00
经营活动现金流出小计	37,091,664,049.97	34,171,917,897.98	支付其他与筹资活动有关的现金	193,317,351.53	202,394,064.91
经营活动产生的现金流量净额	3,218,829,475.70	-2,004,118,815.93	筹资活动现金流出小计	27,866,940,659.09	26,775,403,536.91
二、投资活动产生的现金流量：			筹资活动产生的现金流量净额	-191,106,151.53	-989,308,096.91
收回投资收到的现金	64,159,976,009.33	65,778,252,188.27	四、汇率变动对现金的影响额	542,535,186.98	764,121,426.18
取得投资收益收到的现金	1,516,807,062.21	974,869,640.57	五、现金及现金等价物净增加额	5,195,794,977.35	-365,509,088.05
处置固定资产、无形资产和其他长期资产而收回的现金净额	839,087.66	1,517,166.56	加：期初现金及现金等价物余额	53,783,260,479.65	54,148,769,567.70
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			六、期末现金及现金等价物余额	58,979,055,457.00	53,783,260,479.65
收到其他与投资活动有关的现金					
投资活动现金流入小计	65,677,622,159.20	66,754,638,995.40			

法定代表人：金子军

行长：陈希林

财务负责人：王峰

合并股东权益变动表

货币单位：人民币元

项目	2025 年度								
	归属于母公司股东权益							少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
一、上年年末余额	4,200,000,000.00	2,500,000,000.00	2,997,034,016.95	123,820,636.04	1,984,617,211.74	4,836,651,822.16	10,122,522,119.69	1,506,359,366.63	28,271,005,173.21
加：会计政策变更									
前期差错更正									
二、本年年初余额	4,200,000,000.00	2,500,000,000.00	2,997,034,016.95	123,820,636.04	1,984,617,211.74	4,836,651,822.16	10,122,522,119.69	1,506,359,366.63	28,271,005,173.21
三、本年增减变动金额	400,000,000.00			-90,481,681.06	130,864,243.43	268,235,463.91	883,290,522.02	64,697,769.45	1,656,606,317.75
（一）净利润							1,402,390,229.36	194,423,394.22	1,596,813,623.58
（二）其他综合收益				-90,481,681.06				97,847.23	-90,383,833.83
上述（一）和（二）小计				-90,481,681.06			1,402,390,229.36	194,521,241.45	1,506,429,789.75
（三）所有者投入和减少资本	400,000,000.00								400,000,000.00
1.所有者投入资本	400,000,000.00								400,000,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本									
3.股份支付计入股东权益的金额									
4.其他									
（四）利润分配					130,864,243.43	268,235,463.91	-519,099,707.34	-129,823,472.00	-249,823,472.00
1.提取盈余公积					130,864,243.43		-130,864,243.43		
2.提取一般风险准备						268,235,463.91	-268,235,463.91		
3.对股东的分配								-129,823,472.00	-129,823,472.00
4.其他							-120,000,000.00		-120,000,000.00
（五）所有者权益内部结转									
1.资本公积转增股本									
2.盈余公积转增股本									
3.盈余公积弥补亏损									
4.一般风险准备弥补亏损									
5.其他									
（六）专项储备									
（七）其他									
四、本年年末余额	4,600,000,000.00	2,500,000,000.00	2,997,034,016.95	33,338,954.98	2,115,481,455.17	5,104,887,286.07	11,005,812,641.71	1,571,057,136.08	29,927,611,490.96

法定代表人：金子军

行长：陈希林

财务负责人：王峰